

Guide pratique

12 conseils pour les sites de production





Améliorer les processus de l'entrepôt

Il existe toujours des moyens d'améliorer la productivité d'un entrepôt, revoir régulièrement les processus est primordial. Pour que les entrepôts de production se développent durablement et répondent aux exigences des clients, les opérateurs doivent maintenir un contrôle précis des stocks, éviter les goulots d'étranglement et livrer les marchandises avec rapidité et précision. Il est essentiel d'intégrer les nouvelles technologies et de mettre en œuvre les meilleures pratiques.

En regroupant les informations acquises grâce à nos années d'expérience et de coopération avec les entreprises du secteur de la production, nous avons compilé 12 conseils de meilleures pratiques pour améliorer les processus intralogistiques de l'entrepôt. En lisant ces conseils, réfléchissez à la manière dont ils peuvent profiter à votre entrepôt et résoudre les problèmes actuels.

#1 Organisez votre stock

Quels types d'articles stockez-vous et dans quelle zone de l'entrepôt sont-ils nécessaires ? Matières premières, composants, kits d'assemblage, outils, produits semi-finis, marchandises prêtes à être expédiées ; les trouvez-vous toujours au bon endroit sans avoir à chercher ou à marcher longtemps ?

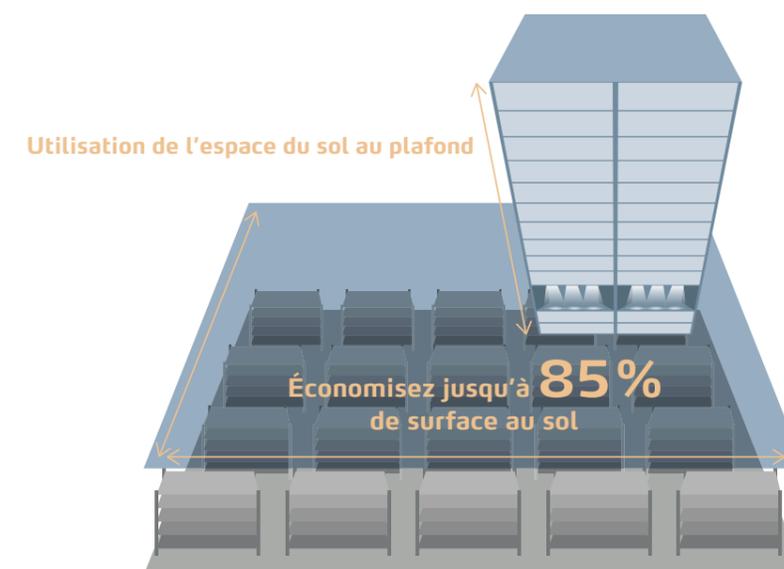
Créez une liste et notez ce qui est nécessaire et à quel emplacement. Il est très important d'organiser les articles par taille ou par fréquence de picking. Qu'est-ce qui doit être rassemblé et conservé dans un seul et même système de stockage ? À quelle fréquence en avez-vous besoin ? Classez-les par catégories, de celles à faible rotation à celles à forte rotation.

Une fois que vous avez une vue d'ensemble des dimensions et de la fréquence de picking de vos articles, et que vous savez dans quelles zones vous en avez besoin, étudiez quel processus le plus efficace est à mettre en place, et quel système de stockage répond à vos attentes.

#2 Gagnez de l'espace au sol

L'espace au sol est précieux, optimisez-le. Une fois que vous avez parfaitement déterminé vos processus, étudiez l'espace nécessaire pour les stocker. Ne gaspillez pas un espace utile qui pourrait servir aux étapes de la production.

Au contraire, restez organisé et libérez de l'espace pour agrandir votre zone de production ou ajouter une zone pour les contrôles qualité. Les solutions de stockage automatisées prennent jusqu'à 85 % d'espace en moins que les rayonnages statiques et offrent des taux de précision allant jusqu'à 99 %, tout en réduisant les temps de recherche et de déplacement.





#3 Mettez en place un stockage efficace et ergonomique pour les pièces lourdes et les palettes

Le stockage de pièces ou de marchandises lourdes et encombrantes sur des palettes ne doit pas obligatoirement nécessiter une main-d'œuvre supplémentaire. Pensez à mettre en place des solutions de stockage automatisées pour ces types de pièces. Différentes options, telles qu'une grue intégrée combinée à un dispositif d'extraction automatique de plateaux complet, sont disponibles pour soulever facilement des charges dépassant 20 Kg.

Si vous procédez encore à des étapes manuelles et laborieuses pour déplacer et prélever des pièces lourdes ou des palettes, pensez à l'automatisation.

#4 Éliminez les goulots d'étranglement

Les outils, les pièces de rechange, les composants de production et les matières premières sont essentiels au bon déroulement des processus de production. Ne provoquez pas de goulots d'étranglement simplement parce que vous ne pouvez pas fournir les outils ou les matériaux nécessaires.

Combinez votre système de stockage avec une interface vers un logiciel de gestion des outils pour disposer en permanence d'informations d'inventaire facilement accessibles, par ex. quels outils sont disponibles et lesquels ont besoin d'une maintenance ?

Un système de gestion de l'entrepôt (WMS) intelligent permet d'avoir un aperçu permanent des stocks. Activez les notifications du système lorsque le niveau de stock minimum est atteint. Cette notification d'alerte précoce laisse suffisamment de temps pour recevoir les pièces concernées avant la rupture de stock.

Réduisez le temps pour accéder aux composants en utilisant un prélèvement précis et la technologie pick-to-light. Les longues recherches et distances de marche pour trouver et fournir des stocks sont inutiles et peuvent être facilement évitées.

#5 Accélérez la production avec le kitting* automatisé

Ajoutez une étape au processus pour trier, organiser et pré-assembler les pièces en kits. Cela vous permettra d'économiser un temps de travail précieux et de réduire les temps de recherche, augmentant ainsi la productivité et l'efficacité globales.

Recourir à une solution de stockage et de picking automatisée pour stocker les kits d'assemblage permet d'obtenir une solution non encombrante et à haute densité. Les opérateurs prélèvent des pièces et les assemblent en kits avant de les restocker dans le système de stockage jusqu'à leur utilisation pour la production.

Lorsque vous stockez des kits d'assemblage, vous pouvez facilement gérer leur stockage et leur prélèvement grâce à la technologie pick-to-light. Celle-ci permet de s'assurer qu'ils sont prélevés et mis en stock correctement pour qu'ils soient prêts à être prélevés rapidement au moment où ils sont nécessaires.

* Préparation de kits

#6 Intégrez un stockage tampon pour les produits semi-finis et les kits d'assemblage

Améliorez la planification de la production et l'approvisionnement en prévoyant un stockage tampon peu encombrant pour les produits semi-finis ou les kits d'assemblage. Certaines étapes de production nécessitent des systèmes tampons lorsqu'elles comportent une étape d'attente ou de retenue (par ex. attendre que la peinture sèche) ou que leur processus de manutention nécessite un stock de réserve pour absorber les variations prévues de la demande.

Vous devez également stocker des kits d'assemblage avant de les fournir en juste-à-temps. Comment gérer cela le plus efficacement possible ? L'intégration d'un tampon de production automatisé avant ou après certaines étapes de production vous permet de stocker et de prélever les marchandises dans un encombrement minimal tout en restant transparent sur ce qui est stocké et ce qui manque pour achever l'étape de production suivante.

N'oubliez pas de retirer de la zone d'assemblage les marchandises stockées de manière peu pratique en mettant en place un stockage tampon en amont du processus d'assemblage.

#7 Assurez un stockage sécurisé pour toutes les pièces

En étudiant le système de stockage qui conviendra le mieux à votre entrepôt, vous devez également penser à la sécurité. Il ne s'agit pas uniquement d'avoir tous les composants ou outils au bon endroit, mais également de les protéger dans leur emplacement de stockage.

Vous souhaitez protéger vos marchandises de la poussière et d'éventuels dommages ? En choisissant un système de stockage à structure fermée, les marchandises sont parfaitement protégées contre la poussière et la saleté et ne risquent pas de perdre de leur valeur. Avant de choisir un système de stockage, vérifiez quels systèmes de protection contre les incendies sont disponibles. Les systèmes capables d'éteindre les incendies sans résidus et de détecter les incendies à temps peuvent éviter des dommages importants.

Veillez à ce que seules les personnes disposant de droits d'accès puissent stocker et prélever des marchandises. Les systèmes fermés et les restrictions d'accès permettront d'éviter le vol ou l'accès non autorisé à certaines pièces. Les systèmes de stockage automatisés permettent de restreindre l'accès à certaines marchandises stockées, selon les besoins.



#8 Prélevez des pièces rapidement et avec précision

Les longs temps de déplacement et de recherche ou un picking imprécis et lent font-ils partie de vos défis ? Si oui, vous devez revoir vos processus.

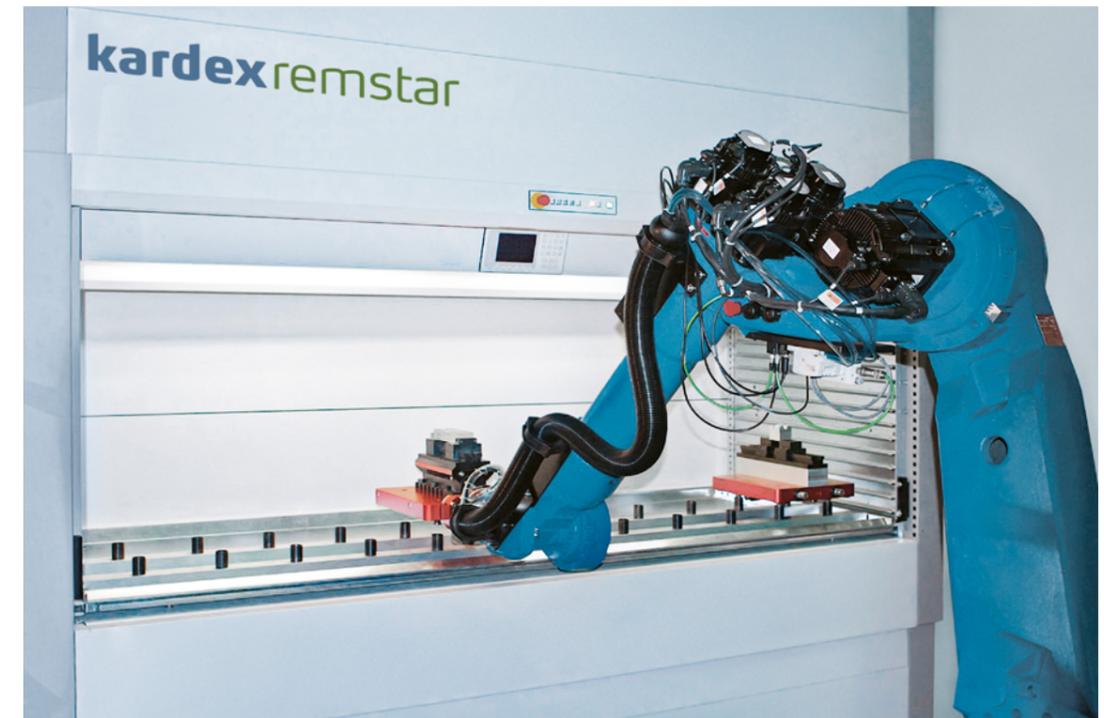
Étudiez les solutions de stockage et de picking automatisées pour améliorer vos performances. La mise en place de stratégies de picking adaptées et de la technologie pick-to-light augmentera considérablement les performances.

#9 Intégrez un WMS pour un flux de matériel rapide et fiable

Contrôlez votre flux de matériel grâce à un système de gestion de l'entrepôt (WMS) intelligent. Les marchandises stockées parcourent souvent de longues distances, favorisant ainsi les erreurs avant qu'elles ne se retrouvent à bonne destination.

Mettez en place un WMS qui confirme l'arrivée des marchandises dans la zone de réception, les envoie pour un contrôle de qualité et les stocke au bon emplacement. Un WMS permet de déplacer facilement les produits semi-finis entre les différentes zones de production, d'assurer un stockage intermédiaire adéquat et de prélever en juste-à-temps les composants nécessaires à l'assemblage.

Un WMS intelligent optimise le transport interne en permettant le prélèvement et le transport automatisés (par ex. via le système de convoyage) vers le poste d'assemblage ou l'étape de production appropriée. Il fournit les marchandises nécessaires en juste-à-temps tout en permettant une traçabilité complète de tous les mouvements dans l'entrepôt.



#10 Étudiez la mise en place de la robotique et des systèmes de convoyage

Il est également temps de penser à intégrer la robotique, les véhicules à guidage automatique (AGV) et le système de convoyage pour soutenir, faciliter et accélérer le flux de matériel et les processus de picking.

Les solutions automatisées s'intègrent facilement au système de convoyage ou à des AGV pour améliorer davantage le rendement et livrer automatiquement les marchandises en juste-à-temps pour la production ou l'expédition.

La robotique effectue facilement le picking dans les systèmes de stockage automatisés et soutient la dépalettisation (par ex. dans la zone de réception des marchandises), le picking des commandes et la palettisation (par ex. dans la zone d'expédition). Elle garantit un travail rapide et précis, et utilise la reconnaissance 3D intelligente pour identifier même les plus petits colis. Passez vos processus en revue et cherchez à savoir quelles technologies intelligentes peuvent améliorer davantage votre installation.

#11 Regroupez les commandes dans la zone d'expédition

Passez en revue votre zone d'expédition. Vos opérations sont-elles fluides ?

Avez-vous besoin de regrouper de nombreuses pièces avant l'expédition ?

En attendant qu'une commande soit terminée et qu'il soit temps de l'expédier, les solutions automatisées permettent de créer une zone de stockage organisée et peu encombrante pour les pièces prêtes à être emballées ou expédiées. Le flux automatisé de matériel (par ex. via des systèmes de convoyage) entre les emplacements de stockage et les postes d'emballage permet de faire correspondre ou d'associer les articles prélevés dans différentes zones de l'entrepôt et de gagner en temps et en main-d'œuvre. Cela réduit les temps d'accès et améliore la distribution interne.

#12 Créez un environnement de travail ergonomique

Des conditions de travail ergonomiques sont tout aussi importantes que des processus fluides et des emplacements de stockage organisés. Les espaces de travail non ergonomiques obligent les opérateurs à monter des escaliers, à atteindre des étagères ou à soulever des pièces lourdes. Cela entraîne souvent des le mécontentement des employés.

Pour minimiser les TMS et blessures dus à l'effort associé aux processus de manutention manuels, il existe une variété de systèmes de stockage et de picking goods-to-person automatisés qui livrent les marchandises dans la « zone ergonomique ».

Revoyez vos processus. En utilisant des solutions de stockage automatisées, vous simplifierez les charges de travail quotidiennes. Cela se traduira non seulement par un personnel pleinement satisfait par ses conditions de travail, mais également par des processus plus rapides et beaucoup plus efficaces.



Lisez notre Guide d'achat sur les solutions de stockage verticales