

Guida pratica

12 Consigli per i magazzini di produzione





Miglioramento dei processi di magazzino

E' sempre possibile migliorare un magazzino ed è importante rivedere regolarmente i processi per identificare queste aree di intervento. Affinché i magazzini di produzione possano raggiungere il successo, aumentare la sostenibilità e soddisfare le esigenze dei clienti, gli operatori devono occuparsi di un controllo accurato dell'inventario, evitare colli di bottiglia e consegnare la merce in modo rapido e preciso. È fondamentale includere i trends attuali, testare nuove tecnologie e implementare le pratiche migliori.

Grazie alle informazioni raccolte in anni di esperienza nella collaborazione con aziende manifatturiere, abbiamo redatto 12 consigli sulle pratiche migliori da adottare affinché i produttori possano migliorare i loro processi di magazzino nella produzione. Leggendo questi consigli, occorre considerare quanto ne possa beneficiare il proprio magazzino e come possano risolvere le problematiche in essere.

#1 Organizza i tuoi articoli a magazzino

Quali tipi di scorte immagazzini e in quale area del magazzino sono necessarie? Le materie prime, i componenti, i kit di assemblaggio, gli utensili, i semilavorati e la merce pronta per la spedizione, sono tutti elementi presenti all'interno del tuo magazzino. Riesci sempre a trovarli nella posizione corretta senza lunghe ricerche e tempi di spostamento?

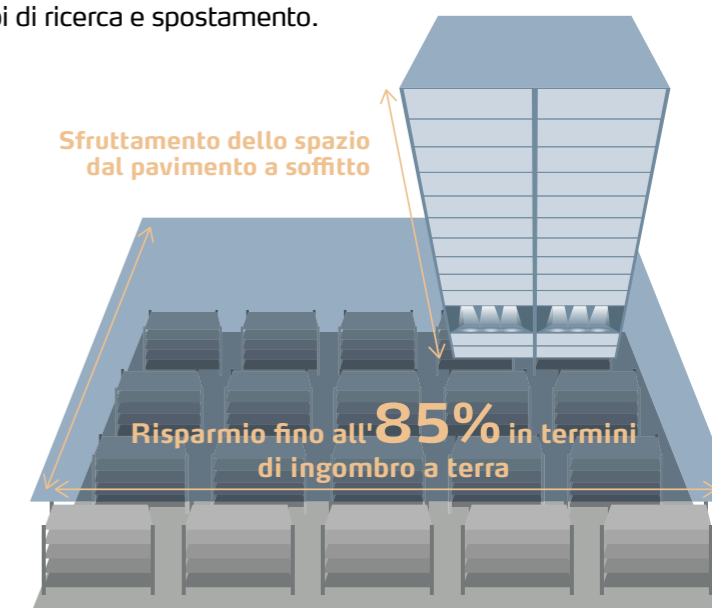
Crea una lista e riporta in essa quali devono essere trovati e dove. È di fondamentale importanza organizzare gli articoli a magazzino per dimensioni e velocità di picking. Pensa alle diverse dimensioni. Quali sono? Cosa si dovrebbe conservare insieme in un sistema di stoccaggio? Con quale frequenza hai bisogno dei diversi articoli a magazzino? Assegna loro una categoria, da quelli a rotazione più lenta fino a quelli ad alta rotazione.

Quando si è ottenuta una panoramica delle dimensioni e della velocità di picking e in quale area sono necessari gli articoli, occorre pensare al processo più efficiente. Considera quale sistema di stoccaggio o combinazione di essi soddisfa i tuoi requisiti specifici.

#2 Recupera spazio utile a terra

Non sprecare lo spazio utile sul pavimento. Una volta chiarita la merce di cui hai bisogno, in quali parti del processo di produzione e in quali aree di magazzino, riorganizza lo spazio richiesto per il suo stoccaggio. Sicuramente non ami sprecare spazio utile tenendo nei corridoi materie prime o semilavorati.

Mantieni invece organizzato il tuo magazzino e crea spazio per espanderti. Libera dello spazio per ampliare l'area di produzione o aggiungi una zona per le verifiche di controllo della qualità. Le soluzioni di stoccaggio automatico richiedono fino all'85% di spazio in meno rispetto agli scaffali statici e garantiscono tassi di precisione fino al 99%, riducendo al tempo stesso i tempi di ricerca e spostamento.





#3 Implementa un metodo di stoccaggio efficiente ed ergonomico per pezzi e pallet pesanti

Lo stoccaggio di parti o merci pesanti e voluminose su pallet non deve richiedere manodopera addizionale. Pensa a come implementare soluzioni di stoccaggio automatizzate per tali parti e strumenti. Sono disponibili diverse opzioni, come una gru integrata combinata con un sistema automatico di estrazione dei vassoi completi, per sollevare in modo semplice carichi che superano i 20 chilogrammi.

Se stai ancora utilizzando passaggi manuali e che richiedono un intenso uso di manodopera per spostare e recuperare parti o pallet pesanti, pensa a un sistema di automazione.

#4 Elimina i colli di bottiglia

Utensili, pezzi di ricambio, componenti per la produzione e materie prime sono fondamentali per garantire processi di produzione fluidi. Non rischiare di causare colli di bottiglia solo perché non riesci a fornire utensili o materiali quando richiesto.

Combina il tuo sistema di stoccaggio con un'interfaccia a un software di gestione degli utensili, per fare in modo che le informazioni di inventario siano sempre facilmente accessibili. Quali strumenti sono disponibili e quali richiedono una manutenzione?

Un sistema di gestione del magazzino (WMS) permette di avere sempre una visione generale sulle scorte. Attiva le notifiche dal sistema quando si raggiunge un livello minimo di scorte. Questa notifica di avvertimento preliminare permette di avere un tempo sufficiente per ricevere i pezzi prima che siano effettivamente indispensabili.

Puoi ridurre il tempo impiegato per accedere ai componenti utilizzando una tecnologia accurata di recupero e pick-to-light. Non sono necessarie lunghe ricerche e lunghi spostamenti per trovare e mettere a disposizione le scorte e possono essere evitati.

#5 Velocizza la produzione con la preparazione automatizzata, o kitting

Aggiungi un passo al processo per ordinare, organizzare e preassemblare i pezzi in kit. Questo ti aiuterà a risparmiare il tempo prezioso della manodopera e a ridurre i tempi di ricerca, aumentando la produttività e l'efficienza complessive.

Utilizzando una soluzione di prelievo e stoccaggio automatizzato per immagazzinare kit di assemblaggio si crea una soluzione salvaspazio ad alta densità. I dipendenti prelevano le parti e le assemblano in kit prima di riportarle nuovamente nel sistema di stoccaggio fino al momento di utilizzarle per la produzione.

Quando si immagazzinano kit di assemblaggio, è possibile gestire in modo semplice il loro stoccaggio e prelievo grazie alla tecnologia pick-to-light. Questo garantisce che siano recuperati e messi correttamente in inventario, in modo che siano pronti per un recupero rapido al momento del bisogno.

#6 Integrazione di un magazzino intermedio per semilavorati e kit di assemblaggio

Migliora la pianificazione e il rifornimento della produzione, inserendo un magazzino intermedio salvaspazio per semilavorati e kit di assemblaggio. Specifiche fasi dei processi di produzione richiedono sistemi intermedi di stoccaggio quando includono una fase di attesa o di arresto (ad es. nell'attesa che la vernice si asciughi) o quando il loro processo di movimentazione dei materiali richiede scorte di riserva per affrontare le variazioni attese nella domanda.

Pertanto, è necessario immagazzinare i kit di assemblaggio prima di fornirli in tempo reale. Come può essere gestito questo in modo più efficiente? Integrando un sistema automatizzato prima o dopo determinate fasi di produzione, è possibile stoccare e recuperare la relativa merce con un ingombro minimo, mantenendo la massima trasparenza su ciò che è in magazzino e ciò che manca per completare la fase successiva.

Non dimenticare di rimuovere merci immagazzinate in modo improprio dall'area di assemblaggio, implementano un magazzino intermedio a monte del processo di assemblaggio.

#7 Garantisci uno stoccaggio sicuro per tutti i pezzi

Quando si pensa a quale sistema di stoccaggio sia il migliore per il proprio magazzino, si dovrebbe anche pensare alla sicurezza. Non solo quella di avere tutti i componenti o gli utensili nel posto giusto, ma anche in relazione alla protezione di quelli che si trovano nella loro posizione.

Vuoi proteggere i tuoi articoli da polvere e danni? Quando si sceglie un sistema di stoccaggio a struttura chiusa, la merce è perfettamente protetta da polvere e sporco e non tende a perdere valore. Verificare quali sistemi antincendio sono disponibili prima di scegliere un sistema di stoccaggio. I sistemi che possono estinguere incendi senza lasciare residui e rilevare gli incendi in anticipo possono prevenire danni di rilevanza maggiore.

Assicurarsi che solo le persone con diritti di accesso possano stoccare e recuperare la merce. I sistemi chiusi e le limitazioni all'accesso aiuteranno ad evitare furti o accessi non autorizzati a determinate parti. I sistemi di stoccaggio automatizzati permettono l'accesso ristretto, quando necessario, a specifici articoli immagazzinati.



#8 Prelievo rapido e accurato dei pezzi

Hai problemi causati dai lunghi tempi di spostamento e di ricerca o da un picking lento e non accurato? In questo caso dovresti rivedere i tuoi processi.

Esamina le soluzioni automatizzate di stoccaggio e recupero per migliorare le tue prestazioni di picking. Implementando le strategie di picking corrette insieme alla tecnologia pick-to-light si aumenteranno in modo significativo le prestazioni.

#9 Integra un sistema WMS per un flusso di materiale rapido e affidabile

Controlla il tuo flusso di materiale con un sistema di gestione del magazzino (WMS). Le merci immagazzinate spesso percorrono lunghe distanze, lasciando molto spazio agli errori prima di arrivare nel posto corretto.

Implementa un sistema WMS che confermi l'arrivo della merce in ingresso nell'area di ricezione, la invii al controllo di qualità e la immagazzini nella posizione corretta. Un sistema WMS permette uno spostamento diretto per i semilavorati tra le diverse aree di produzione, supporta uno stoccaggio temporaneo corretto e garantisce un recupero in tempo reale dei componenti richiesti per l'assemblaggio.

Un sistema WMS intelligente ottimizza il trasporto interno permettendo il recupero e il trasporto automatici (ad es. tramite tecnologia con trasportatori) alla stazione di assemblaggio corretta o alla relativa fase di produzione e fornendo la merce necessaria in tempo reale, consentendo allo stesso tempo una tracciabilità completa di tutti i movimenti di magazzino.



#10 Analizza l'implementazione di sistemi robotizzati e con trasportatori

Occorre anche pensare a includere conveyor robotizzati a guida automatica (AGV) e una tecnologia con trasportatori per supportare ulteriormente, semplificare e accelerare il flusso di materiale e i processi di picking.

Le soluzioni automatizzate si integrano in modo semplice nella tecnologia a trasportatori o negli AGV, per migliorare ancora il rendimento e consegnare la merce in modo automatico e in tempo reale per la produzione o la spedizione.

I sistemi robotizzati prelevano in modo semplice dai sistemi di stoccaggio automatizzato e supportano la depallettizzazione (ad es. nell'area della merce in ingresso), il picking degli ordini e la pallettizzazione (ad es. nell'area di spedizione). Garantiscono un lavoro preciso e sicuro e utilizzano un riconoscimento 3D intelligente per identificare anche i pacchetti più piccoli. Rivedi i tuoi processi ed esamina le tecnologie che possono migliorare ulteriormente il tuo impianto.

#11 Consolida gli ordini nell'area di spedizione

Analizza la tua area di spedizione. Hai implementato operazioni fluide? Devi consolidare molte parti prima della spedizione?

Le soluzioni automatizzate permettono di avere un'area di stoccaggio organizzata salvaspazio per parti pronte all'imballaggio o alla spedizione, in attesa del completamento di un ordine o del momento della spedizione. Il flusso di materiale automatizzato (ad es. tramite sistemi con trasporto) dalle posizioni di stoccaggio aiuta a combinare o riunire articoli prelevati da aree o zone diverse del magazzino, risparmiando tempo e manodopera. Si riducono i tempi di accesso e si migliora il trasporto interno.

#12 Crea un ambiente di lavoro ergonomico

Le condizioni di lavoro ergonomiche sono importanti tanto quanto processi fluidi e posizioni di stoccaggio organizzate. Le postazioni di lavoro non ergonomiche richiedono che gli operatori salgano scale, raggiungano ripiani o sollevino parti pesanti. Questo porta spesso a infortuni e insoddisfazione del personale.

Per minimizzare gli incidenti da sforzo associati ai processi di movimentazione manuale dei materiali, esistono sistemi di stoccaggio e recupero del tipo "materiali alla persona" che consegnano la merce alla "Zona d'oro".

Rivedi i tuoi processi. Utilizzando soluzioni di stoccaggio automatizzato, semplificherai il tuo carico di lavoro giornaliero. Questo aiuta non solo il personale, ma porta anche a processi più veloci e più efficienti.



Leggi la nostra Guida all'acquisto sulle soluzioni di stoccaggio verticale