

Case Study

Gestire la variabilità dei componenti





Massima tracciabilità

Cliente e attività

In passato, TCI si concentrava principalmente sulla produzione di prodotti standard, tuttavia, l'attuale panorama vede un'elevata variazione negli ordini, con un conseguente aumento della richiesta di prodotti personalizzati. L'azienda ha perciò adattato la produzione e conseguentemente ha aumentato i codici gestiti in magazzino, passando da un numero limitato di referenze a più di 6.000 articoli diversi. La sfida di TCI è stata quella di individuare la soluzione ottimale per migliorare la produttività, ridurre i tempi di movimentazione del personale e del prelievo delle referenze, gestire i volumi di ordine molto frammentati e ridurre gli errori di picking dovuti alla somiglianza estetica dei componenti.

Soluzione

Per TCI Kardex ha progettato una soluzione composta da 13 VLM Kardex Shuttle che servono sia la produzione che la logistica, gestiti da un software progettato ad hoc. La priorità di TCI era che gli operatori rifornissero i magazzini e prelevassero gli ordini riducendo al minimo gli errori umani, data la somiglianza visiva della maggior parte dei componenti. Grazie all'integrazione del modulo Display Led Navigator, l'operatore è assistito durante il picking grazie a messaggi luminosi personalizzati, migliorandone la precisione e le prestazioni. Nonostante l'iniziale scetticismo, l'implementazione dell'automazione in TCI si è rivelata una scelta vincente, il personale ha rapidamente superato le resistenze, contribuendo attivamente ad ottimizzare l'utilizzo dei magazzini Kardex.

L'automazione dei processi ha portato ad una riduzione dei tempi di lavorazione grazie alla migliore tracciabilità delle materie prime e dei prodotti finiti, e alla possibilità di mantenere sempre un elevato livello di scorte a magazzino per garantire la continuità della produzione.

Panoramica del caso

Gestire la crescita aziendale con le soluzioni automatiche di magazzino

TCI Telecomunicazioni Italia Srl, con sede a Saranno, progetta, produce e distribuisce in tutto il mondo componenti per l'industria dell'illuminazione. Attraverso la sua capacità di adattamento e flessibilità, ha raggiunto una posizione di rilievo, diventando in Europa una delle più importanti realtà del settore. Negli ultimi quattro anni, TCI ha registrato una crescita del fatturato di più del 40%, comportando conseguentemente un vertiginoso aumento della gamma di prodotti e al tempo stesso della necessità di una gestione ottimale dei processi di produzione e logistica. Per garantire una produzione senza interruzioni TCI ha deciso di mantenere le scorte estremamente elevate pianificando gli ordini con largo anticipo, talvolta anche di un anno, per assicurare un flusso continuo dei materiali.

-90%
errori di picking

+80 %
di spazio di
stoccaggio

Riduzione
tempi di
produzione



Descrizione della fornitura



10× Vertical Lift Module Kardex Shuttle 250



3× Vertical Lift Module Kardex Shuttle 700
con vassoio di dimensioni personalizzate



Kardex Software Power Pick System &
Kardex Display Led Navigator